

■振り返り＜総括＞

日中活動種目の拡充、地域生活支援の基盤の整備を考える中、グループホームの新設をはじめ地域生活支援センターすたあとの移転などは現時点では組織全体としての条件が整っていないと判断し、既存の事業運営基盤の整備・拡充を優先しており 6 年度の具体的な進捗は少ない。

あらためて新規事業の準備、既存事業の立て直しに向け、管理職、直接処遇関係、それぞれの立場（階層）での職場づくり、人材育成（確保・定着服務）、運営体制の再編を 7 年度以降の最重要課題として取り組みを考えている。

社会福祉法人の責務として、地域社会の中でどのような役割を果たせるか（地域に必要とされているか）・・・という部分を法人内で共有（全職員の理解・協力）しながら、基本理念のもと事業運営・展開を推進する。

本部

法人業務全般を常勤理事（事業所管理者）3 名、及び統括事務員 1 名を中心の対応（労務、財務には専門家のサポートあり）となり、事業所運営管理との業務バランスも含めそれぞれの負荷が大きい状況が続いている。

今年度、定期の指導監査にて、法人運営に対する軽微な口頭指摘・助言（契約、会計処理、他）を受け対応している。※第 2 回理事会にて報告済

また、各事業所の運営指導において多数の指摘を受けており、様々な経営課題に適切且つ迅速に対応するためにも本部機能の強化の必要性を再認識している。あらためて業務の整理と共に体制の見直しを計画的にすすめたい。（引継ぎ、協働化、アウトソーシングも含めての再構築）

各規程類の見直しをすすめ、就業規則、給与規程、他の規程・規則類に対しても法改正等への準拠など専門家の協力を得ながら理解を深め、見直しをすすめている。

職場環境改善への取組みとして、労務管理と共に業務の効率化、負担軽減のため勤怠管理システムを導入し本格的な活用に向けて準備をすすめた。

多機能型事業所童里夢

行政の運営指導にて複数の指摘を受け改善を求められ、運営上の課題を再確認している。福祉会計の低迷・悪化傾向、予算管理の適正化、また就労支援会計収支差額の改善（景気、物価高騰、他）の影響を受けやすく、商品価格の見直しが追い付かず、厳しい状況）も課題であり、利用定員の充足など事業全体の再点検が必要な状況にある。

生産活動においては担当職員の個人スキルに頼らないしくみづくりに向けて試行錯誤中。

雑貨班では健康管理（維持・延伸）に目を向けた取り組みをすすめ、レストラン班のアート活動は他事業所との協力を図り、利用者、ご家族にも喜ばれており、今後の事業所全体での取り組みとしての拡がりを期待している。

屋外スロープ、ベランダ等の補修も含めて大規模改修を終え、予定どおりエコールビルを取得している。指定に必要な設備等を整え 2 月から（豊橋市の福祉サービスの総量規制により）“生活介護の従たる事業所”としての活用している。

生活介護事業所奏楽（生活介護）／相談支援事業所奏楽（相談支援）

生活介護は適切な予算管理のもと福祉会計の収支バランスは良好であり、就労支援会計の部分も概ね予定どおりの成果を残すことができた。

職場づくり（労務管理、人材育成、他）に試行錯誤している途中であるが、工夫を重ねており前向きな変化は見られ事業所、各作業班の特徴・特色も形づくられている。

相談支援は障害福祉サービスを利用するための計画相談が中心となるが不定形な業務であり、100名以上の利用者を抱え新規対応、依頼に応えることが困難な状況が続く相談員の負担も大きい。業務の在り方として運営体制の見直しについても検討をすすめる。

共同生活支援ぱあとなあ（共同生活援助）

各事業所との協力体制、また外部（訪問看護、他）からの協力のもと支援の幅が広がり、本人（及び家族）の思いを受け止めての支援づくりを継続している。

今後の事業の拡充を見込み運営・支援体制づくりに向け諸課題（通院支援、余暇支援、夜間支援、他）を整理して、協力体制をつくりながら新しい運営のかたちを模索している。

地域生活支援センターすたあと（短期入所・居宅介護・移動支援・他）

障害者の地域生活を支える大きな役割を果たしているが、近年、利用者ニーズに対応（全ての利用希望とのマッチング）することが困難な状況が続いている。

サービス種目が多岐に渡り、限られた人員で不定形、且つ多様なニーズへの対応が困難な状況にある中、事業所間の協力体制を通して事業を継続している。

各事業とも地域生活に欠かせない必用とされる事業と位置づけ、対応できる人材の確保、及び安定した体制の構築を喫緊の課題として、事業のかたちのあるべき姿を示しながら計画的な事業展開を図る。

特記事項

- ・ 地域における公益的な取り組み『石巻山の清掃活動』

公益的取組みとして地域貢献委員会主導のもと『石巻山の清掃活動』を地域、ボランティアの協力を得て継続中

日 時：令和6年11月16日（土）

場 所：豊橋市石巻町 石巻山地内・駐車場

当日参加者：ボランティア等39名 事業所関係者24名 合計63名

- ・ 不動産の取得、及び左記に伴う定款変更 ※基本財産の追加

建物 延床面積：144.45 m² ※登記簿謄本より

愛知県豊橋市石巻町字西浦44番地3所在の鉄骨造合金メッキ鋼板ぶき2階建

土地 敷地面積：384.41 m² ※登記簿謄本より

愛知県豊橋市石巻町字西浦44番地3